



Lembaga Penelitian dan  
Pengabdian kepada Masyarakat  
Universitas Pendidikan Ganesha

# PROSIDING

## Seminar Nasional Riset Inovatif

Sanur - Bali, 18 November 2017

*Senari* 5  
Seminar Nasional Riset Inovatif

ISBN 978-602-6428-11-0





**PROSIDING  
SEMINAR NASIONAL RISET INOVATIF KE-5**

**Disunting oleh:**

Kadek Surya Mahedy  
Agus Aan Jiwa Permana  
I Gede Parta Sindu  
I Made Putrama

Nopember 2017  
Diselenggarakan pada 18 Nopember 2017

Diselenggarakan oleh:  
Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat  
Universitas Pendidikan Ganesha

**UNDIKSHA PRESS  
2017**

**PROSIDING SEMINAR NASIONAL RISET INOVATIF KE-5**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Pendidikan Ganesha

Prosiding Seminar Nasional  
Seminar Nasional Pengabdian kepada Masyarakat Ke-2  
18 Nopember 2017

Penyunting:  
Kadek Surya Mahedy  
Agus Aan Jiwa Permana  
I Gede Parta Sindu  
I Made Putrama

Diterbitkan oleh:  
**Undiksha Press**  
Jalan Udayana No. 11  
Telp. +62 362 26609  
Fax. +62 362 25735  
Email [lp3undiksha@yahoo.com](mailto:lp3undiksha@yahoo.com)  
Singaraja-Bali

**ISBN : 978-602-6428-11-0**

## Seminar Nasional Riset Inovatif (SENARI) Ke-5 Tahun 2017

### **Komite Program:**

Dr. I Nyoman Jampel, M.Pd.  
Prof. Dr. Ida Bagus Putu Arnyana, M.Si.  
Prof. Dr. I Wayan Lasmawan, M.Pd.  
Dr. I Gusti Ngurah Pujawan, M.Kes.  
Drs. I Wayan Suarnajaya, MA., Ph.D.  
Prof. Dr. Nengah Suandi, M.Hum.  
Prof. Dr. I Gede Astra Wesnawa, M.Si.

### **Reviewer:**

Prof. Dr. Putu Budi Adnyana, M.Si.  
Prof. Drs. Sariyasa, M.Sc., Ph.D.  
Prof. Dr. Phil. I Gusti Putu Sudiarta, M.Si.  
Dr. I Nyoman Sukajaya, M.T.  
Dr. Gede Rasben Dantes, S.T., M.T.I.  
Dr. Ketut Agustini, S.Si., M.Si.  
Dr.rer.nat. I Gusti Ngurah Agung Suryaputra, S.T., M.Sc.  
Dr. Anantawikrama Tungga Atmadja, S.E., Ak., M.Si.  
Dr. Gede Indrawan, S.T., M.T.  
Dr. Ni Komang Arie Suwastini, S.Pd., M.Hum.  
Kadek Yota Ernanda Aryanto, S.Kom., M.T., Ph.D.

### **Komite Pelaksana :**

Ketua Pelaksana: Dr. Ketut Agustini, S.Si., M.Si  
Wakil Ketua Pelaksana : Nyoman Laba Jayanta, S.Pd., M.Pd.  
Sekretaris: Gede Aditra Pradnyana, S.Kom., M.Kom  
Bendahara: Ketut Widiastiti, S.E, Ketut Sudayani, S.E., Kadek Sri Handayani, S.E.  
Koordinator Makalah/prosiding: Kadek Surya Mahedy, S.T., M.Pd.  
Koordinator Sie Acara : Nyoman Karina Wedhanti, S.Pd., M.Pd.  
Koordinator Sie Internal Editor : Dr. Gede Rasben Dantes, S.T., M.T.I.  
Koordinator Sie Humas : Dr. dr. Ni Luh Kadek Alit Arsani, S.Ked., M.Biomed  
Koordinator Sie IT Support : I Ketut Resika Arthana, S.T., M.Kom.  
Koordinator Sekretariat: I Made Karunia, S.T.  
Koordinator Sie Konsumsi : Ni Nyoman Yulianthini, S.E., M.M.  
Koordinator Sie Transportasi : Ida Bagus Anggiadi, S.E  
Koordinator Sie Perlengkapan : Made Yasa, S.H.  
Koordinator Sie Publikasi dan Dokumentasi : Gede Agus Juniarta, S.Si.

## Table of Contents

PERANCANGAN PROTOTIPE PERANGKAT C-UAV (Courier Unmanned Aerial Vehicle) BERBASIS GPS .....	1
<i>I Gede Mahendra Darmawiguna, Gede Saindra Santyadiputra and I Made Gede Sunarya</i>	
Pengembangan Robot Penulis Aksara Bali Berbasis Lego Mindstrom NXT .....	8
<i>I Gusti Ngurah Putra Arimbawa, Gede Indrawan and I Nyoman Sukajaya</i>	
Pengaruh Pelatihan Ladder Drill Terhadap Kecepatan Dan Kelincahan .....	16
<i>Ketut Chandra Adinata Kusuma and I Kadek Happy Kardiawan</i>	
PENGEMBANGAN PROTOTIPE SISTEM SMART GUIDE WITH BEACONS TECHNOLOGY (STUDI KASUS: MUSEUM BALI) .....	21
<i>I Gede Mahendra Darmawiguna, I Made Putrama, I Nyoman Putu Suwindra and Kadek Teguh Dermawan</i>	
Teknologi Bakar Kulit Mente, yang Memiliki Tiga Selinder Ruang Berposisi Vertikal.....	30
<i>Amiruddin Abdullah, Yohanes B. Yokasing and Antonius Pangalanan</i>	
HAK DAN KEWAJIBAN ANAK BERDASARKAN POLA ASUH ORANGTUA .....	38
<i>Andi Ahmad Gunadi</i>	
SISTEM INFORMASI AKUNTANSI BERBASIS MOBILE BAGI UMKM .....	44
<i>Ni Kadek Sinarwati</i>	
IDENTIFIKASI, KARAKTERISASI, DAN SOLUSI ALTERNATIF PENGELOLAAN LIMBAH LABORATORIUM KIMIA FMIPA UNDIKSHA .....	50
<i>I Dewa Putu Subamia, I Gusti Ayu Nyoman Sri Wahyuni and Ni Nyoman Widiasih</i>	
Potensi Upacara Keagamaan Hindu Bali Sebagai Media Pembelajaran Biologi .....	59
<i>I Gede Sudirgayasa, I Ketut Surata, I Made Sudiana, I Made Maduriana and I Wayan Gata</i>	
EFISIENSI PENGOLAHAN KARBON LIMBAH PRAKTIKUM DI LABORATORIUM KIMIA ANALITIK .....	67
<i>I Ketut Lasia and I Ketut Budiada</i>	
EFEKTIVITAS DESAIN INSTRUKSIONAL BERSTRATEGI BLENDED LEARNING DENGAN PENDEKATAN KONSTRUKTIVISTIK .....	73
<i>Ketut Agustini, Gede Saindra S. and Nyoman Sugihartini</i>	
PENYESUAIAN DIRI MIGRAN SIRKULER ASAL JAWA DI KECAMATAN KUTA SELATAN-BALI .....	80
<i>I Made Sarmita and P. Wayan Artha Suyasa</i>	
The Signification of Good and Bad Day Based on Wewaran in Caka Bali Calendar .....	88
<i>I Wayan Swandana, Gede Mahendrayana and Luh Gede Eka Wahyuni</i>	
The Sound Deletion in Balinese Language of Jembrana Dialect .....	93
<i>I Wayan Swandana, Putu Adi Krisna Juniarta and Gede Mahendrayana</i>	
EFEKTIVITAS METODE PEMBELAJARAN TANDUR BERBASIS VIDEO UNTUK MENINGKATKAN KEMAMPUAN MEMBACA PUISI SISWA .....	100
<i>Ida Ayu Made Wedasuwari</i>	

PENGEMBANGAN TRADISI MEGIBUNG SEBAGAI UPAYA PELESTARIAN SENI KULINER BALI .....	613
<i>Ni Wayan Sukerti, Cok. Istri Raka Marsiti, Ni Desak Made Sri Adnyawati and Luh Joni Erawati Dewi</i>	
PENGEMBANGAN MODEL PEMBELAJARAN BERBASIS CONNECTING EXTENDING REVIEW (CER) UNTUK MENINGKATKAN KEMAMPUAN PENALARAN MATEMATIKA .....	621
<i>A M Irfan Taufan Asfar and Aspikal Aspikal</i>	
Skrining Fitokimia dan Aktivitas Antijamur Minyak Atsiri Daun Kemangi (Ocimum sp.)	631
<i>Ni Wayan Martiningsih and Ida Ayu Putu Suryanti</i>	
Rancang Bangun Sistem Informasi Pelayanan Lembaga Perkreditan Desa Pakraman Keramas .....	637
<i>Ni Kadek Eka Apri Darma Yani, I Gusti Lanang Agung Raditya Putra and I Gede Putu Krisna Juliharta</i>	
KETAKSAAN JUDUL BERITA DAN IMPLIKASINYA PADA PEMBACA.....	644
<i>Mursia Ekawati and Asri Wijayanti</i>	
TENUN SONGKET BULELENG PADA ERA GLOBALISASI.....	652
<i>I Nyoman Sila and I Dewa Ayu Made Budhyani</i>	
Keautentikan Asesmen Guru dalam Konteks K13.....	658
<i>Luh Gede Eka Wahyuni and Ni Putu Astiti Pratiwi</i>	
Asesmen Kinerja untuk Penilaian Keterampilan Berbicara Bahasa Inggris Siswa Sekolah Dasar .....	666
<i>Luh Gede Eka Wahyuni and A. A. Gede Yudha Paramartha</i>	
REDESAIN PENGAWASAN BUMD GUNA MENDORONG PENINGKATAN KUALITAS TATA KELOLA PERUSAHAAN.....	673
<i>Ulil Hartono and Musdholifah Musdholifah</i>	
PEMANFAATAN MEDIA PEMBELAJARAN OLEH MAHASISWA PPL JURUSAN PENDIDIKAN BAHASA INGGRIS DI SMP NEGERI 1 SINGARAJA.....	677
<i>Kadek Sintya Dewi and I Gede Putra Nugraha</i>	
Keefektifan Sabtu Literasi untuk Meningkatkan Kemampuan Menulis Siswa SD N 3 Banjar Jawa .....	685
<i>Ade Asih Susiari Tantri and I Putu Mas Dewantara</i>	
Peran Dukungan Organisasional Pada Pemasaran Internal Perusahaan: Analisis Strategi dan Pengaruhnya.....	690
<i>Yessy Artanti</i>	
Validitas Perangkat Pembelajaran Matematika Berbasis Masalah Terbuka yang Mengintegrasikan Nilai ANEKA.....	698
<i>I Putu Pasek Suryawan and Made Juniantari</i>	
MODEL MINI TEATER UNTUK MENUMBUHKAN PENDIDIKAN KARAKTER ANAK USIA DINI.....	706
<i>Ummiati Rahmah and Mahmud Mustafa</i>	

# REDESAIN PENGAWASAN BUMD GUNA MENDORONG PENINGKATAN KUALITAS TATA KELOLA PERUSAHAAN

**Ulil Hartono, Musdholifah**

Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Surabaya  
Email: ulilhartono@unesa.ac.id

## **Abstract:**

*Local government Enterprise (LGEs) established with several objectives, including the availability of goods and services for the public needs. The purpose of this article to provide an alternative model of supervision over LGEs in order to encourage the improvement of corporate governance quality. This model is carried by utilizing the company's information-based information technology through the modified of Internet Based Corporate Governance (IBCG) rating. The method of this research using unstructured interviews, and focus group discussion (FGD) to achieve the goal. As results, we present the 69 items/components of corporate governance quality measurement to improve the performance of LGEs in East Java Province.*

**Keywords:** *supervision, corporate governance, local government enterprise*

## **ABSTRAK**

Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) merupakan perusahaan daerah (local government enterprise) yang didirikan dengan beberapa tujuan, diantaranya memenuhi kebutuhan barang dan jasa bagi kepentingan publik dan menjadi perintis kegiatan dan usaha yang kurang diminati swasta. Artikel ini disusun dengan tujuan untuk memberikan alternatif model pengawasan atas BUMD guna mendorong peningkatan kualitas tata kelola perusahaan. Model pengawasan dilakukan dengan memanfaatkan teknologi informasi berbasis website (laman) perusahaan melalui pengembangan Internet Base Corporate Governance (IBCG) rating yang termodifikasi. Pengawasan yang selama ini dilakukan oleh *shareholders* (pemerintah daerah) diharapkan lebih efektif dan efisien dengan redesign ini. Kajian kualitatif atas model disusun dengan menggunakan wawancara tidak terstruktur, dan Fokus group discussion (FGD) dengan melibatkan para pihak berkepentingan. Hasil redesign menghasilkan 69 item/komponen pengukuran kualitas tata kelola perusahaan yang diharapkan dapat memperbaiki kinerja BUMD Jawa Timur.

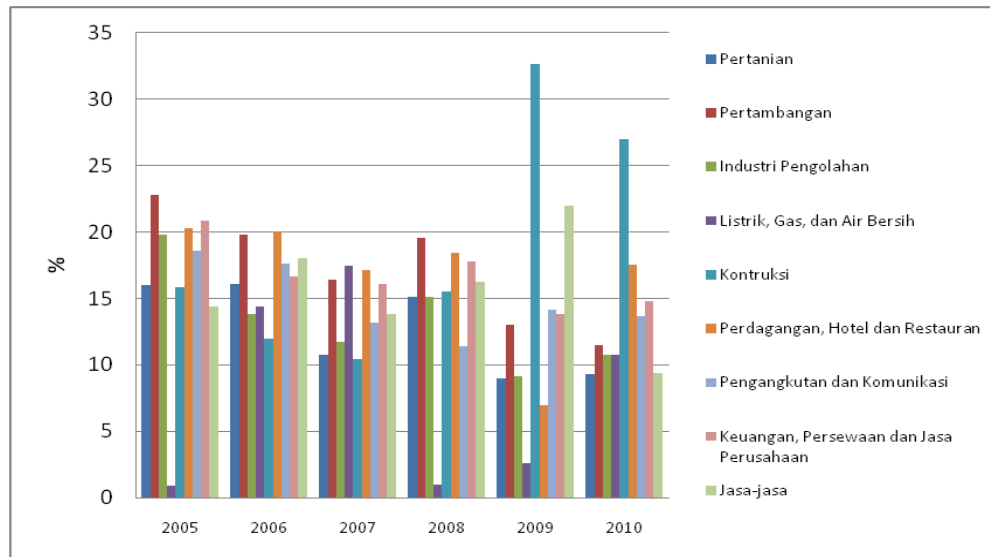
**kata kunci :** *Pengawasan, corporate governance, BUMD.*

## **1. Pendahuluan**

Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) merupakan perusahaan daerah yang didirikan dengan beberapa tujuan, diantaranya memenuhi kebutuhan barang dan jasa bagi kepentingan publik dan menjadi perintis kegiatan dan usaha yang kurang diminati swasta. Tugas berat tersebut karena pemerintah daerah diharapkan dapat lebih mandiri dalam mengatur perekonomian, utamanya mengelola anggaran fiskalnya. Hal ini tercermin dari bagaimana setiap daerah berusaha memacu penerimaan daerah melalui pendapatan asli daerah (PAD), pinjaman daerah, dan penerimaan lain yang sah. Jawa Timur sebagai salah satu provinsi di Jawa, PAD masih merupakan kontributor terkuat dari pendapatan di tahun 2015, yaitu sebanyak kurang lebih 75%, sedangkan kontributor kedua adalah dana perimbangan dikisaran 24%, sedangkan kontribusi pendapatan BUMD terhadap PAD Jatim masih terlihat minim.

Secara umum, perekonomian daerah Jawa Timur dikontribusi oleh 3 (tiga) sektor dominan, masing-masing sektor perdagangan sebesar 29,93%, sektor industri manufaktur 26,96%, dan sektor pertanian sebesar 17,07%. Ketiga sektor tersebut menyumbang 73,96% pembentukan PDRB. Sisanya 26,04% dikontribusi sektor-sektor lainnya masing-masing sektor jasa 8,17%, sektor transportasi dan komunikasi 5,75%, sektor keuangan 5,04%, sektor property 3,32%, sektor pertambangan 2,02%, serta sektor energi dan air sebesar 1,74% (BPS, 2015). Pertumbuhan rata-rata pertahun provinsi Jawa Timur sebesar 5,90%, dengan pertumbuhan rata-rata sektoral tertinggi sebesar 8,94% untuk sektor perdagangan, sektor energi dan air bersih 8,01%, sektor pertambangan 7,89%, sektor keuangan 7,48%, sektor transportasi dan

komunikasi 6,70%, sektor jasa 5,02%, sektor industri 4,39%, sektor pertanian 3,24%, dan sektor konstruksi sebesar 2,13%.



Gambar 1. Dinamika Pertumbuhan Sektor-Sektor Ekonomi Jawa Timur  
Sumber: Badan Pusat Statistik (BPS) Provinsi Jawa Timur, 2015

Dalam dokumen perencanaan pembangunan pemerintah daerah yang tercantum dalam RPJMD Jawa Timur 2015-2019, peranan BUMD Jawa Timur lebih diarahkan pada kelompok kebijakan pengelolaan pendapatan daerah. Padahal sesungguhnya peran BUMD tidak semata-mata hanya untuk mengisi kas pendapatan daerah, lebih luas seharusnya diarahkan pada kontribusi terhadap permasalahan strategis, seperti pengentasan kemiskinan, pengembangan ekonomi mikro, dan bergerak di sektor-sektor strategis perkembangan.

Guna menguatkan BUMD, pengawasan menjadi salah satu hal penting, disamping perencanaan, dan pengelolaannya. Bentuk pengawasan yang selama ini dilakukan oleh pemerintah daerah adalah melalui penguatan dewan komisaris dan kunjungan berkala yang dilakukan oleh Biro perekonomian Pemerintah daerah. Namun, perlu disadari bahwa pengawasan model tersebut bisa sarat kepentingan, dan lemah dari sisi transparansi khususnya dalam tolok ukur pengawasan. kondisi tersebut diikuti dengan permasalahan lainnya yang melingkupi BUMD secara umum, antara lain situasi politik, pemerintahan, dan hukum, situasi sumber daya fisik, Sumber daya manusia, dan sumberdaya organisasi.

## 2. KAJIAN LITERATUR

Implementasi tata kelola perusahaan (*corporate governance*) sebenarnya berada di wilayah pengawasan. sehingga berbicara tentang pengawasan akan terus terkait dengan tata kelola perusahaan. Aspek transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, kewajaran dan kesetaraan diperlukan untuk mencapai kesinambungan usaha (*sustainability*) sekaligus indikator baik buruknya manajemen usaha. Dukungan sistem informasi yang bisa diakses oleh para pihak berkepentingan telah lama diyakini mampu mendorong terciptanya tata kelola perusahaan yang baik (*good corporate governance*). salah satu tolok ukur kualitas tata kelola perusahaan, adalah digunakannya indeks/rating yang banyak digunakan oleh peneliti seperti Bauer *et al.* (2004) untuk wilayah Eropa; Jerman (Drobtz, 2004); beberapa negara berkembang (Klapper dan Love, 2004); Korea (Black *et al.*, 2008); silveira *et al.* (2007) di Brazil; dan Bauer *et al.* (2008) di Jepang.



Perkembangan pengukuran kualitas *corporate governance* melalui *rating* yang awalnya oleh Bohreen dan Odegaard ditahun 2003 sebenarnya telah mendapat kritik khususnya dari kalangan ahli teknologi informasi. Problem yang muncul dalam sistem *rating* tersebut adalah lemahnya aspek transparansi dalam metodologi yang digunakan (Grzybkowski dan Wójcik, 2006), dan mengusulkan suatu model pengukuran kualitas implementasi tata kelola yang disebutnya sebagai *IBCG (Internet Based of Corporate Governance) rating*. *IBCG rating* merupakan interaksi antara tata kelola perusahaan dengan teknologi internet. Kelebihan pengukuran tersebut adalah dimasukkannya kategori *technical accessibility* yang berkaitan dengan pengujian teknologi untuk mengetahui kadar *web publishing standards*, kegunaan (*usability*), dan hal-hal yang berkaitan dengan presentasi data keuangan. Kekurangan pengukuran tersebut dan menjadi bagian pengembangan *IBCG Rating* antara lain belum tersajinya pengungkapan mengenai *whistleblowing system*, ancaman litigasi, dan pengembangan SDM perusahaan (Hartono *et al.*, 2013). Pengembangan atas kekurangan tersebut telah dilakukan oleh Musdholifah dan Hartono (2016) dengan terbitnya Hak Kekayaan Intelektual (HKI) atas *IBCG rating modified*.

### **2.1. Urgensi Corporate Governance di Indonesia**

Menurut Surat Edaran Menteri Negara Pasar Modal dan Pengawas BUMN No. S.106/M.PM P.BUMN/2000, tata kelola perusahaan adalah segala hal yang berkaitan dengan pengambilan keputusan yang efektif yang bersumber dari budaya perusahaan, etika, sistem, proses bisnis, kebijakan, dan struktur organisasi perusahaan yang bertujuan untuk mendorong dan mendukung adanya pengembangan perusahaan, pengelolaan sumber daya dan risiko secara lebih efisien dan efektif, serta pertanggungjawaban perusahaan kepada pemegang saham dan *stakeholders* lainnya.

### **3. METODE PENELITIAN**

Penelitian ini difokuskan pada Badan Usaha Milik Daerah (BUMD) di wilayah Propinsi Jawa Timur, yang terdiri dari 11 BUMD dan pemerintah Provinsi Jawa Timur. Pendekatan penelitian menggunakan kuantitatif yang menggunakan dua tahap analisis data. Tahap pertama adalah penggunaan instrumen *IBCG rating Modified* yang telah dikembangkan oleh Musdholifah dan Hartono (2016) dijadikan sebagai dasar untuk instrumen pengawasan. Instrumen tersebut dikonfirmasi ke dalam *Focus Group Discussion* (FDG) yang dihadiri oleh jajaran direksi BUMD. Selanjutnya, hasil FDG ini juga digunakan untuk model pengawasan baru bagi BUMD melalui berbagai penyesuaian atas *IBCG rating modified* sehingga sesuai dengan kebutuhan pengawasan bagi BUMD.

### **4. HASIL DAN KESIMPULAN**

Hasil *focus group discussion* yang dilakukan dalam penelitian ini menghasilkan beberapa hal penting terkait redesign pengawasan BUMD. seluruh pihak yang terlibat menyetujui model pengawasan berbasis internet menjadi bagian dari pengawasan *shareholders* atas BUMD. Hal lainnya adalah diadopsinya pengukuran *IBCG rating modified* sebagai alat ukur kualitas *governance* dan dengan berbagai penyesuaian. jumlah komponen/item instrumen disepakati berjumlah 69 komponen dengan formulasi pengukuran sesuai dengan formulasi dari Grzybkowski dan Wójcik (2006).

### **5. IMPLIKASI**

Hasil redesign model pengukuran kualitas *governance* bagi BUMD Jawa Timur ini berimplikasi pada cara pengawasan pengelolaan BUMD yang dahulu hanya bisa dilakukan oleh Satuan pengawas Internal dan Biro Perekonomian Pemerintah propinsi Jawa Timur, menjadi pengawasan yang bisa dilakukan oleh pihak-pihak lain yang berkepentingan karena telah bisa dinilai kualitas tata kelola dari laman perusahaan. Dampaknya, efisiensi baik biaya maupun waktu menjadi lebih baik.

## 6. PENELITIAN LEBIH LANJUT

Hasil penelitian ini merupakan formulasi desain pengawasan BUMD Jawa Timur yang dilakukan melalui wawancara dan *fokus group discussion* sehingga kesesuaiannya bergantung pada sejauh mana efektifitas pengambilan keputusan dan ragam permasalahan yang dihadapi. mencermati hal tersebut, maka penting untuk dilakukan penelitian lebih lanjut guna pengembangan instrumen dan akseptabilitas model pengawasan bagi BUMD di wilayah lain.

### Daftar Pustaka

- Bauer, R. Frijns, B., Otten, R., dan Tourani-Rad, A. 2008. The Impact of Corporate Governance on Corporate Performance: Evidence from Japan. *Pacific- Basin Finance Journal*. 16 (June): 236-251
- Black, Bernard S., Woochan Kim., Hasung Jang., dan Kyung Suh Park., 2008, How Corporate Governance affects firm value: Evidence on Channels from Korea, <http://ssrn.com/>.
- Bohren, Oyvind dan Odegaard, Bent Arne. 2003. Governance and Performance Revisited. ELGI-Finance *Working Paper*. no.28, School of Management, Norwegian.
- Drobetz, Wolfgang., Klaus Gugler, dan Simone Hirschvogl., 2004, The Determinants of the German Corporate Governance Rating. <http://wwz.unibas.ch/>
- Grzybowski, Michal, dan Wojcik, Dariusz., 2006. Internet and Corporate Governance, *Working Paper*, University Of Oxford. <http://ssrn.com>
- Hartono, Ulil., Subroto, Bambang., Djumahir., dan Irianto, Gugus., 2013. Firm Characteristics, corporate governance dan firm value. *International Journal of Business and Behavioral Science*, vol 3 No 8.
- Klapper, L. dan Love, I. 2004. Corporate Governance, Investor Protection and Performance in Emerging Markets, *Journal of Corporate Finance*, Vol.10 No.5, pp. 703-728.
- Musdholifah dan Hartono, Ulil. 2016. pengukuran IBCG Rating Modified. Sertifikat Hak Kekayaan Intelektual. Kementerian Hukum dan HAM RI.
- OECD, 1999. *OECD Principles of Corporate Governance*, The OECD, Paris.
- Silveira, Alexandre Di Miceli da., Leal, Ricardo Pereira Câmara., Silva, André Luiz Carvalhal da., dan Barros, C Lucas Ayres B. de., 2007, Evolution and Determinants of Firm-Level Corporate Governance Quality in Brazil, *R.Adm.*, Sao Paolo, v.44. n.3, p.173-189, jul./Agu./set. [www.rausp.usp.br/](http://www.rausp.usp.br/)